



Institut de socio-économie  
des entreprises et des  
organisations

# FORMATION CONTINUE "Performance+"

## Autofinancer l'entreprise : les ressources cachées **3**

**Cette formation est destinée aux Dirigeants, Cadres, Managers, Consultants, Experts et Auditeurs des entreprises ou organisations désirant mettre en place la méthode originale des COÛTS ET PERFORMANCES CACHÉS.**

### Objectifs

Ce stage permet d'appréhender très concrètement la mise en pratique du contrôle de gestion renforcée par les outils et la méthode socio-économiques éprouvés depuis 48 ans dans de nombreuses entreprises et organisations. L'idée est de surmonter les insuffisances de la comptabilité analytique et du contrôle de gestion classiques en s'appuyant sur un modèle de calcul plus efficace et plus simple afin de **piloter** la rentabilité des activités et la **performance économique durable** : « **Tous auto-contrôleurs de gestion dans l'entreprise** ».

### Thèmes

- Comment recycler les **coûts cachés** en création de **valeur ajoutée** durable
- Comment récupérer les ressources gaspillées dans les **déchets organisationnels** que constituent les dysfonctionnements chroniques
- Les travaux en entreprise sur les décisions opérationnelles et stratégiques et les analyses charges fixes/variables : vers un plan d'actions budgété
- Le pilotage opérationnel en lien avec les outils de gestion du temps pour améliorer le résultat financier
- Analyse et pratique de la **balance économique** de mini projets en relation avec les indicateurs de coûts cachés, comme **outil d'aide à la décision**.

### Modalités

**Répartition des dates :**  
3 stages sont ouverts chaque année. 2 sessions de 2 jours sur 2 mois.

#### Dates du prochain stage :

**Session 1 : 9 et 10 octobre 2024**  
**Session 2 : 21 et 22 novembre 2024**

**Nombre de participants :**  
10 à 15 personnes par groupe.

**Inscription :** merci de nous retourner le bulletin d'inscription, ci-joint, complété et accompagné du règlement.

**Coût : 2 500 € HT\*** : documentation, repas de midi et frais de participation au colloque **inclus**.

- 4 journées de formation
- 2 journées de participation au colloque-séminaire annuel, en octobre ou novembre : présentation de cas de mise en oeuvre du management socio-économique et de leurs résultats, rencontre et échange avec les utilisateurs de la méthode.

\* TVA 20%

### Programme

## Contenu de la formation

Autofinancer l'entreprise :  
les ressources cachées

Les formations sont coordonnées par **Henri Savall, Président-fondateur** et **Véronique Zardet, Directrice générale**

■ 4 journées de formation (2 sessions de 2 jours)

#### Les outils clés de contrôle de gestion socio-économique

- . Limites du contrôle de gestion classique
- . Articulation coûts-performances cachés/comptabilité générale
- . Étude de variabilité des charges
- . Contribution Horaire à la Valeur Ajoutée sur Coûts Variables (CHVACV) : ratio d'alerte et de pilotage
- . Grille de calcul des coûts cachés
- . Nouveau rôle des contrôleurs de gestion : coopération mensuelle avec les opérationnels
- . Contrôle interne/Audit interne
- . Pilotage de la productivité durable : l'outil CHVACV (prévisionnel et réalisé)

#### Recyclage des coûts cachés en création de valeur ajoutée et travaux en entreprise ou personnels

- . Présentation et discussion des travaux réalisés par les participants en entreprise
- . Méthode opératoire d'intégration des conversions de coûts cachés en valeur ajoutée dans le budget prévisionnel
- . Articulation du plan d'actions prioritaires (PAP) et du plan d'actions budgétées (PAB)
- . Articulation PAP - Fiche d'ordonnement par opération (FOO)
- . Recyclage durable des coûts cachés : l'organisation socio-économique (OSE)

#### Balances économiques : prévisionnelle et réalisée : levier de performances économiques durables

- . Présentation et discussion des travaux réalisés par les participants
- . La prise de décision qualitative, quantitative et financière (QQFI)
- . La balance économique de mini-projet : principes et méthode d'élaboration
- . Articulation balance économique/budget et outils du management socio-économique
- . La Nomenclature des activités
- . Indicateurs de coûts cachés pour guider la performance
- . Mesure de la rentabilité de l'investissement incorporé en développement qualitatif du potentiel humain (IIDQPH)

#### Un colloque-séminaire de fin de stage (2 jours)

Prévu au mois d'octobre, le colloque comporte une présentation des cas concrets de mise en oeuvre du management socio-économique et de leurs résultats, au travers de témoignages d'entreprises et d'organisations. C'est l'occasion de rencontrer des utilisateurs du management socio-économique et d'échanger sur les expériences.

Renseignements &  
inscriptions



ISEOR

ISEOR, 15 chemin du Petit-Bois  
69134 Écully Cedex - France  
Tél. 33 (0)4 78 33 09 66  
Fax. 33 (0)4 78 33 16 61  
[www.iseor.com](http://www.iseor.com)  
[secretariat.general@iseor.com](mailto:secretariat.general@iseor.com)  
Contact : Silvia Muñoz